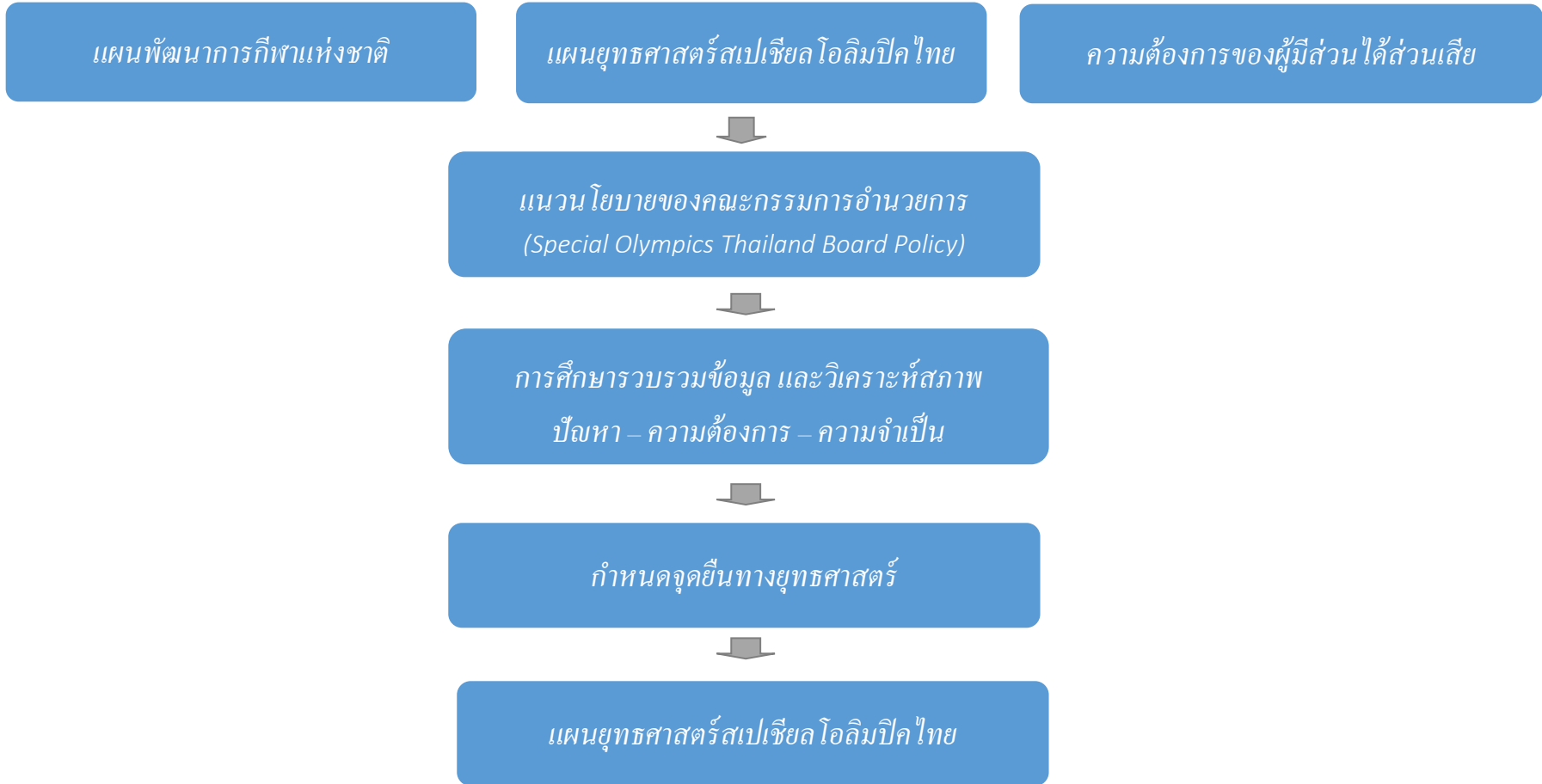




แผนยุทธศาสตร์
สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2567-2570

แผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาเปเซียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย

พ.ศ.2567-2570



ค่านิยม Core Values

RISE

R	Respect	เคารพในความแตกต่าง และศักดิ์ศรีของเพื่อนมนุษย์
I	Integrity	มีความเที่ยงตรง สุจริต ครบถ้วนในการดำเนินงาน
S	Social Inclusion	สร้างความความเท่าเทียมและมีส่วนร่วมของสังคม
E	Excellence	มุ่งมั่นให้เกิดความเป็นเลิศในทุกด้านของการทำงาน

สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินภารกิจ โดยจัดทำแผนงานให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ผลผลิตและกลยุทธ์ขององค์กร มีการกำหนดตัวชี้วัดในระดับต่าง ๆ ทั้งในระดับองค์กร และระดับศูนย์ภูมิภาค เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวัดผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยแผนยุทธศาสตร์สเปเชียลโอลิมปิกไทยนี้ เป็นเครื่องมือที่สำคัญจะช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการ กิจกรรมกีฬา และการพัฒนาทักษะความสามารถของนักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาและการเรียนรู้ในประเทศไทย

ในการจัดทำแผนและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทยนั้น จะเป็นการวางแผนในการพัฒนาที่จะสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของภารกิจกีฬาแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2567-2570) แนวนโยบายของคณะกรรมการอำนวยการ ของสมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ตลอดจนความต้องการของนักกีฬา บุคลากรทางการกีฬา และประชาชน นอกจากนี้ จะมีการดำเนินการจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด(KPI) ทั้งในระดับฝ่าย และระดับองค์กร เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งแผนการดำเนินงาน และการติดตามประเมินผลได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมหรือสนับสนุนให้การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ของสมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

จุดยืนและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย

1. พัฒนาและขยายเครือข่ายสถาบันสมาชิกทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้นักกีฬามีส่วนร่วมในกิจกรรมสเปเชียลโอลิมปิกฯ ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
2. มาตรฐานของการผลิตนักกีฬา คุณภาพของบุคลากรทางการกีฬา และระบบบริหารจัดการของสมาคมฯ ที่มีการประเมินจากคุณภาพในการขยายผลโครงการกีฬา และโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในประเทศไทย
3. เสริมสร้างความเป็นเลิศทางการกีฬา เพื่อสร้างการยอมรับในระดับนานาชาติที่มีต่อประเทศไทย บุคลากรกีฬา ประชาชน กลุ่มคนพิการทางสติปัญญา
4. การส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในภูมิภาคในการพัฒนาและการแข่งขันกีฬาในระดับภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้, เอเชียแปซิฟิก โดยอยู่ในมาตรฐานที่สเปเชียลโอลิมปิกสากลยอมรับ พร้อมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในประเทศไทยส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ
5. ให้มีการมุ่งสู่ความสำเร็จในระดับภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้, เอเชียแปซิฟิก และระดับโอลิมปิก ที่มาของประชากรกีฬา
6. การใช้กลไกกีฬาเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างงาน สร้างอาชีพ พัฒนาสมรรถภาพและเสริมสร้างความภูมิใจในตัวเอง

วิสัยทัศน์ Vision

องค์กรกีฬาส่งเสริมบุคคลที่มีความบกพร่องทางสติปัญญาให้ประสบความสำเร็จในระดับนานาชาติ และบริหารจัดการองค์กรอย่างมีมาตรฐาน เพื่อสร้างคุณค่าทางในชีวิตของนักกีฬา และการยอมรับของสังคม

นิยามวิสัยทัศน์

องค์กรกีฬา หมายถึง สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย รับผิดชอบในการพัฒนา บริหาร จัดการด้านกีฬาให้กับคนพิการเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศในระดับต่างๆ ที่สอดคล้องกับความสามารถของนักกีฬา พัฒนาเพิ่มศักยภาพบุคคลากรทางการกีฬาต่างๆ ทั้งผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้บริหาร ให้มีความรู้ความสามารถเพื่อขับเคลื่อนนโยบายให้เป็นรูปธรรม

นักกีฬา หมายถึง นักกีฬาที่พิการทางสติปัญญา บกพร่องทางการเรียนรู้ ซึ่งเล่นกีฬาชนิดต่างๆ

การแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ หมายถึง การแข่งขันกีฬากลุ่มแม่น้ำโขง การแข่งขันในระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกเอเชียแปซิฟิก และการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกเวิร์ลซัมเมอร์เกมส์ (ระดับโลก)

การแข่งขันในระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หมายถึง การจัดการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิก จัดให้กับ 11 ประเทศสถาบันสมาชิกอาเซียน โดยสลับกันเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาหมุนเวียน จัดทุกปี

สเปเชียลโอลิมปิกเอเชียแปซิฟิก หมายถึง การจัดการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอในกลุ่มทวีปเอเชียแปซิฟิก ตามกฎสหพันธ์กีฬาสเปเชียลโอลิมปิก จัดให้ประเทศสมาชิกเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาหมุนเวียน จัดทุก ๆ 2 ปี

สเปเชียลโอลิมปิกเวิร์ลซัมเมอร์เกมส์ หมายถึง การจัดการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิก แบบหลากหลายชนิดกีฬา ตามกฎสหพันธ์กีฬาสเปเชียลโอลิมปิกไทย จัดทุก ๆ 4 ปี

ผู้ฝึกสอน หมายถึง ผู้ฝึกสอนกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกไทยทุกชนิดกีฬา

ผู้ตัดสิน หมายถึง กรรมการผู้ตัดสินกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกไทยทุกชนิดกีฬา

เจ้าหน้าที่ หมายถึง ผู้ที่มีความสามารถในการจัดการแข่งขันกีฬา ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสเปเชียลโอลิมปิกสากล

พันธกิจ Mission

1. พัฒนาระบบบริหารการจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นมาตรฐานสากล เพื่อบริหารองค์กรให้พึ่งพาตนเองและให้บริการกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม
2. สร้างโอกาสทางกีฬาในทุกระดับ ให้กับผู้พิการทางสติปัญญา เพื่อให้เกิดการพัฒนาตามศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล ส่งเสริมสุขภาพอนามัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันในระดับนานาชาติ
3. ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรกีฬาเพื่อการทำงานกับนักกีฬาผู้พิการทางปัญญา อย่างมีประสิทธิภาพด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา และทำงานเชิงบูรณาการกับบุคลากรกีฬาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

4. เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ และ หลักการที่ถูกต้องเกี่ยวกับการพัฒนาผู้พิการทางสติปัญญา ให้กับครอบครัวนักกีฬาพิเศษ ชุมชน อาสาสมัคร สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาคีและ สาธารณชน เพื่อมุ่งพัฒนาสหพันธ์นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาเข้าสู่โครงการ

วัตถุประสงค์ (Objective)

1. เพื่อพัฒนาโครงสร้างองค์กร การบริหารระบบ การจัดการแข่งขันกีฬาทุกระดับ และสร้าง เครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ได้มีส่วนร่วม ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ที่เป็นมาตรฐาน ตามระเบียบและข้อบังคับ ของ กทท. และสเปเชียลโอลิมปิคสากล
2. เพื่อพัฒนาร่างกาย จิตใจ และคุณภาพชีวิตของผู้พิการทางสติปัญญาให้มีความสามารถตาม ศักยภาพของแต่ละบุคคล
3. เพื่อให้แก่นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญา เป็นที่ยอมรับของสังคม และ เป็นสมาชิกที่มีคุณค่าของ ชุมชน
4. เพื่อพัฒนาศักยภาพของการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติตามมาตรฐานของ สเปเชียลโอลิมปิคสากล
5. เพื่อให้แก่นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญา เป็นที่ยอมรับของสังคม และ เป็นสมาชิกที่มีคุณค่าของ ชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

1. การพัฒนาการบริหารจัดการ สร้างความเข้มแข็งองค์กรให้มีมาตรฐาน ดำเนินการด้วยระบบการ จัดการอันเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนในประเทศไทย รวมทั้ง องค์กรสากล
2. การพัฒนานักกีฬา พัฒนาและขยายเครือข่ายสถาบันสมาชิกทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้นักกีฬา มีส่วนร่วมในกิจกรรมสเปเชียลโอลิมปิคฯ ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
3. การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา บุคลากรกีฬาที่มีความรู้ความสามารถในการขับเคลื่อนโครงการ ต่างๆ รวมถึงการเข้าร่วมการแข่งขันทุกระดับ ให้บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬา จัดการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกทุกระดับเพื่อเป็นเส้นทางของการพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ในมาตรฐานที่สเปเชียลโอลิมปิกสากลยอมรับ พร้อมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในประเทศไทยส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ
5. สเปเชียลโอลิมปิกสากลยอมรับมาตรฐานของการผลิตนักกีฬา คุณภาพของบุคลากรทางการกีฬา และระบบบริหารจัดการของสมาคมฯ ที่มีการประเมินจากคุณภาพในการขยายผลโครงการกีฬา และโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในประเทศไทย พร้อมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในประเทศไทยส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ
6. ส่งเสริมทักษะ และองค์ความรู้ในการพัฒนานักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาให้กับครู ผู้ฝึกสอน ผู้ปกครอง และอาสาสมัครชุมชน (Youth ALP YA)

เป้าประสงค์ (Goal)

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้กำหนดเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย (พ.ศ.2567-2570) ดังนี้

1. สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการทางการกีฬาที่ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานระดับประเทศและสากล มีความเป็นมืออาชีพทางการกีฬาสเปเชียลโอลิมปิก
2. นักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกไทยได้รับการเตรียมความพร้อมทุกมิติ เพื่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จในการแข่งขันระดับชาติ และระดับนานาชาติ
3. บุคลากรกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการขยายผลโครงการกีฬาระดับชาติ และมีส่วนร่วมในการแข่งขันระดับนานาชาติได้
4. สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย มีศักยภาพ และ ความพร้อมในการจัดการแข่งขันที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติได้
5. ประเทศไทยได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันสเปเชียลโอลิมปิก และการประชุมระดับนานาชาติ อันเป็นการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ
6. นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาได้รับการพัฒนาทักษะด้านกีฬา ด้านอารมณ์ จิตใจ และด้านสังคม เพื่อสามารถปรับตัวให้เป็นสมาชิกของชุมชนที่มีคุณค่า

ผลผลิต (Outcome)

1. ระบบบริหารของสมาคมฯเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือ ของ สเปเชียลโอลิมปิกสากล กทท และผู้ให้การสนับสนุน มีความยั่งยืนในการขยายผล
2. ประชากรนักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกของประเทศเติบโตขยายฐานอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมทางการกีฬาในทุกพื้นที่ของประเทศ ผลิตนักกีฬาที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน
3. มีบุคลากรกีฬาที่ผ่านการอบรมและปฏิบัติงานในระดับชาติ และนานาชาติ
4. ประเทศไทยได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพกีฬานานาชาติทุก 4 ปี ซึ่งผลักดันให้ นักกีฬาไทยมีโอกาสเพิ่มขีดความสามารถทางกีฬาจากการเข้าร่วมการแข่งขันสากลที่ไทยเป็นเจ้าภาพ

แผนพัฒนาสมาคมกีฬาเอเชียโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ระยะ 4 ปี (2567-2570)

วิสัยทัศน์	องค์กรกีฬาเป็นเลิศของนักกีฬาที่บกพร่องและพิการทางสติปัญญา เพื่อสร้างคุณค่าในชีวิตของนักกีฬา และส่งเสริมการยอมรับของสังคม
พันธกิจ	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นมาตรฐานสากล เพื่อบริหารองค์กรให้พึ่งพาตนเองและให้บริการกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม 2. สร้างโอกาสทางกีฬาในทุกระดับ ให้กับผู้พิการทางสติปัญญา เพื่อให้เกิดการพัฒนาตามศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล ส่งเสริมสุขภาพอนามัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กีฬาเป็นวิถีชีวิต ของผู้พิการเหล่านี้ ลดความเสี่ยงต่อสุขภาพ และลดความเหลื่อมล้ำของสังคม 3. พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรกีฬาเพื่อการทำงานกับนักกีฬาผู้พิการทางปัญญา อย่างมีประสิทธิภาพ และทำงานเชิงบูรณาการกับบุคลากรกีฬาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง 4. เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ และ หลักการที่ถูกต้องเกี่ยวกับการพัฒนาผู้พิการทางสติปัญญา ให้กับครอบครัวนักกีฬาพิเศษ ชุมชน อาสาสมัคร สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาคีและสาธารณชน
ค่านิยม	<p>R - Respect = เคารพในความแตกต่าง และศักดิ์ศรีของเพื่อนมนุษย์</p> <p>I - Integrity = มีความเที่ยงตรง สุจริต ครบถ้วนในการดำเนินงาน</p> <p>S - Social Inclusion = สร้างความความเท่าเทียมและมีส่วนร่วมของสังคม</p> <p>E - Excellence = มุ่งมั่นให้เกิดความเป็นเลิศในทุกด้านของการทำงาน</p>
วัตถุประสงค์	<p>* เพื่อพัฒนาร่างกาย จิตใจ และคุณภาพชีวิตของผู้พิการทางสติปัญญาให้มีความสามารถตามศักยภาพของแต่ละบุคคล</p> <p>(SO1) เพื่อพัฒนาโครงสร้างองค์กร การบริหารระบบ การจัดการแข่งขันกีฬาระดับ และสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ได้มีส่วนร่วม ในการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ที่เป็น มาตรฐานตามระเบียบและข้อบังคับ ของ กกท. และสเปเชียลโอลิมปิกสากล</p> <p>(SO3) เพื่อพัฒนาศักยภาพของการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติตามมาตรฐานของสเปเชียลโอลิมปิกสากล</p> <p>(SO4) เพื่อให้ นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญา เป็นที่ยอมรับของสังคม และ เป็นสมาชิกที่มีคุณค่าของชุมชน</p> <p>(SO5) พัฒนาการบริหารจัดการบุคลากร ผู้ฝึกสอนกีฬา และกรรมการอาสาสมัครให้ได้ตามมาตรฐานของสเปเชียลโอลิมปิกสากล</p>
เป้าประสงค์	<p>(G1) นักกีฬาเอเชียโอลิมปิกไทยได้รับการเตรียมความพร้อมทุกมิติ เพื่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จในการแข่งขันระดับชาติ และระดับนานาชาติ, บุคลากรกีฬาเอเชียโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการขยายผลโครงการกีฬาระดับชาติ และมีส่วนร่วมในการแข่งขันระดับนานาชาติได้</p> <p>(G1) สมาคมกีฬาเอเชียโอลิมปิกแห่งประเทศไทย มีศักยภาพ และ ความพร้อมในการจัดการแข่งขันที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติได้</p> <p>(G3) ประเทศไทยได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันสเปเชียลโอลิมปิก และการประชุม ระดับนานาชาติ อันเป็นการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศ</p> <p>(G4) นักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาได้รับการพัฒนาทักษะด้านกีฬา ด้านอารมณ์ จิตใจ และด้านสังคม เพื่อสามารถปรับตัวให้เป็นสมาชิกของชุมชนที่มีคุณค่า</p> <p>(G5) สมาคมกีฬาเอเชียโอลิมปิกแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการทางการกีฬาที่ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานระดับประเทศและสากล มีความเป็นมืออาชีพทางการกีฬาเอเชียโอลิมปิก</p>

ยุทธศาสตร์	<p>(S1) การพัฒนานักกีฬา พัฒนาและขยายเครือข่ายสถาบันสมาชิกทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้นักกีฬามีส่วนร่วมในกิจกรรมสเปเชียลโอลิมปิกฯ ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล</p> <p>(S1) การพัฒนาบุคลากรทางการกีฬา บุคลากรกีฬามีความรู้ความสามารถในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ รวมถึงการเข้าร่วมการแข่งขันทุกระดับ ให้บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>(S6) สเปเชียลโอลิมปิกสากลยอมรับมาตรฐานของการผลิตนักกีฬา คุณภาพของบุคลากรทางการกีฬา และระบบบริหารจัดการของสมาคมฯ ที่มีการประเมินจากคุณภาพในการขยายผลโครงการกีฬา และโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในประเทศไทย พร้อมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในประเทศไทยส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ</p> <p>(S9) ส่งเสริมทักษะ และองค์ความรู้ในการพัฒนานักกีฬาผู้พิการทางสติปัญญาให้กับครู ผู้ฝึกสอน ผู้ปกครอง และอาสาสมัครชุมชน (Youth ALP YA)</p> <p>(S10) การพัฒนาการบริหารจัดการ สร้างความเข้มแข็งองค์กรให้มีมาตรฐาน ดำเนินการด้วยระบบการจัดการอันเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนในประเทศไทย รวมทั้งองค์กรสากล</p>
กลยุทธ์	<p>(T1) บูรณาการความร่วมมือกับพันธมิตรทางการกีฬา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการพัฒนาให้นักกีฬาพิการสติปัญญาประสบความสำเร็จทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ</p> <p>(T2) ส่งเสริมบุคลากรทางการกีฬาทั้งภายในและภายนอกเพื่อรองรับการพัฒนานักกีฬาระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>(T10) ดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับต่าง ๆ เพื่อต่อยอดของนักกีฬาไทยสู่การแข่งขันระดับสากล ด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ของครูผู้ฝึกสอนในท้องถิ่น และสร้างโอกาสในการพัฒนาความสามารถของกลุ่มเป้าหมายในองค์กร</p> <p>(T19) การส่งเสริมและพัฒนาองค์กรด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</p>

แผนพัฒนาสมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ระยะ 4 ปี (2567-2570)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (S1) พัฒนาให้นักกีฬาเป็นเลิศประสบความสำเร็จทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ

(T2) ส่งเสริมบุคลากรทางการกีฬาทั้งภายในและภายนอกเพื่อรองรับการพัฒนานักกีฬาระดับชาติและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	ผลผลิต	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ			
				2567	2568	2569	2570
(S6) การพัฒนาบุคลากรกีฬา ให้มีความสามารถทางการกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกเป็นเลิศ <u>ตัวชี้วัด</u> - ผู้ฝึกสอนสอบผ่านการอบรม(ร้อยละ 80)	อบรมผู้ฝึกสอนกีฬาฟุตบอลและแบดมินตัน ระดับ 2	มีแผนหลักเกณฑ์การขึ้นทะเบียน	น.ส.รัชนีวรรณ บุลกุล	700,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
(S1) การส่งเสริมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ <u>ตัวชี้วัด</u> 1. World Games 10 เหรียญทอง 2. SOAP Bocce 2 เหรียญทอง 3. SOAP Badminton 2 เหรียญทอง 4. SOAP Cricket เหรียญทองแดง	ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน 1. World Games 2027 จำนวน 40 คน รวม 6 ชนิดกีฬา 2. Special Olympics Asia Pacific กีฬาบอคซี่ – แบดมินตัน - คริกเก็ต	1.แผนการฝึกซ้อม 2.บันทึกผลทดสอบสมรรถภาพ 3.ผลการแข่งขัน	น.ส.รัชนีวรรณ บุลกุล		3,000,000	5,000,000	15,000,000
(S1) การจัดการแข่งขันกีฬาระดับชาติ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนนักกีฬาที่เข้าร่วมแข่งขันตามเป้าที่ตั้งไว้ 600 คน	มหกรรมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิกไทยชิงแชมป์ประเทศไทย	ผลการแข่งขันของนักกีฬาแต่ละชนิดกีฬา	น.ส.รัชนีวรรณ บุลกุล	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000

ทิศทางยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย

(พ.ศ.2567-2570)

พันธกิจ (Mission)	ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)	เป้าประสงค์ (Goal)	ผลผลิต (Outcome)
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นมาตรฐานสากล เพื่อบริหารองค์กรให้พึ่งพาตนเองและให้บริการกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม	สร้างความเข้มแข็งองค์กรให้มีมาตรฐาน ดำเนินการด้วยระบบการจัดการอันเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนในประเทศไทย รวมทั้งองค์กรสากล	สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการทางการกีฬาที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานระดับประเทศและสากล มีความเป็นมืออาชีพทางการกีฬาสเปเชียลโอลิมปิค	ระบบบริหารของสมาคมฯ เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือของ สเปเชียลโอลิมปิคสากล กทท และ ผู้ให้การสนับสนุน มีความยั่งยืนในการขยายผล
2 สร้างโอกาสทางกีฬาในทุกระดับ ให้กับผู้พิการทางสติปัญญา เพื่อให้เกิดการพัฒนาตามศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล ส่งเสริมสุขภาพอนามัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กีฬาเป็นวิถีชีวิต ของผู้พิการเหล่านี้ ลดความเสี่ยงต่อสุขภาพ และลดความเหลื่อมล้ำของสังคม	พัฒนาและขยายเครือข่ายสถาบันสมาชิกทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้นักกีฬามีส่วนร่วมในกิจกรรมสเปเชียลโอลิมปิคฯ ที่มีคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล	นักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคไทยได้รับการเตรียมความพร้อมทุกมิติ เพื่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จในการแข่งขันระดับชาติ และระดับนานาชาติ	ประชากรนักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคของประเทศไทยขยายฐานอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมทางการกีฬาในทุกพื้นที่ของประเทศ ผลิตนักกีฬาที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน
3. พัฒนาคความรู้ความสามารถของบุคลากรกีฬาเพื่อการทำงานกับนักกีฬาผู้พิการทางปัญญา อย่างมีประสิทธิภาพ และทำงานเชิงบูรณาการกับบุคลากรกีฬาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ	บุคลากรกีฬามีความรู้ความสามารถในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ รวมถึงการเข้าร่วมการแข่งขันทุกระดับ ให้บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการขยายผลโครงการกีฬาระดับชาติ และมีส่วนร่วมในการแข่งขันระดับนานาชาติได้	มีบุคลากรกีฬาที่ผ่านการอบรมและปฏิบัติงานในระดับชาติ และนานาชาติ
4. เผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ และ หลักการที่ถูกต้องเกี่ยวกับการพัฒนาผู้พิการทางสติปัญญา ให้กับครอบครัวนักกีฬาพิเศษ ชุมชน อาสาสมัคร สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐและสาธารณชน	จัดการแข่งขันกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคทุกระดับเพื่อเป็นเส้นทางของการพัฒนานักกีฬาอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ในมาตรฐานที่สเปเชียลโอลิมปิคสากลยอมรับ พร้อมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในประเทศไทยส่งเสริมเศรษฐกิจชาติ	สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย มี ศักยภาพ และ ความพร้อม ในการจัดการแข่งขันที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติได้	ประเทศไทยได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพกีฬานานาชาติ ทุก 4 ปี ซึ่งผลักดันให้นักกีฬาไทยมีโอกาสเพิ่มขีดความสามารถทางกีฬาจากการเข้าร่วมการแข่งขันสากลที่ไทยเป็นเจ้าภาพ

รายละเอียดแผนงาน

เป้าประสงค์ที่ 1 : สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทยมีการบริหารจัดการทางการกีฬาที่ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เป็นมาตรฐานระดับประเทศและสากล มีความเป็นมืออาชีพ ทางการกีฬาสเปเชียลโอลิมปิค

กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย 4 ปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2567	2568	2569	2570
จำนวนของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนในประเทศ	ครั้ง	2	2	2	3
จำนวนของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนในต่างประเทศ	ครั้ง	2	2	1	1
การได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรมในระดับนานาชาติ(การอบรม, การประชุม, การแข่งขัน)	ครั้ง		1	1	1

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตัวชี้วัด

- เลขาธิการสมาคมฯ
- ผู้อำนวยการสมาคมฯ

ผลผลิต : ระบบบริหารของสมาคมฯเป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือ ของ สเปเชียลโอลิมปิคสากล, การกีฬาแห่งประเทศไทย และ ผู้ให้การสนับสนุน มีความยั่งยืนในการขยายผล

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนผลผลิต

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- เจ้าหน้าที่ทุกฝ่าย

กลยุทธ์ :

1. มีระบบทำงานที่ติดตามตรวจสอบ และวิเคราะห์ผลได้
2. บุคลากรพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง
3. มีเครื่องมือที่ทันสมัย สื่อสารได้ทันการ
4. ถอดบทเรียนจากการทำงานเพื่อปรับปรุงให้ดีขึ้น

มาตรฐานและแนวปฏิบัติของกลยุทธ์

1. บุคลากรเข้าร่วมประชุมในระดับนานาชาติ
2. การติดต่อสื่อสารผ่านสื่อโซเชียลในการทำงาน

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์ :

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- เจ้าหน้าที่สมาคมฯ

เป้าประสงค์ที่ 2 : นักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคไทยได้รับการเตรียมความพร้อมทุกมิติ เพื่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จในการแข่งขันระดับชาติ และระดับนานาชาติ

กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย 4 ปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2567	2568	2569	2570
จำนวนนักกีฬาที่แข่งขันทุกระดับและระดับชาติ	คน	1,300	1,350	1,400	1200
จำนวนที่เข้าร่วมแข่งขันในระดับนานาชาติ	คน		8+8+15 BC+BM+CC	11 FB	40 WG

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตัวชี้วัด

- เลขาธิการสมาคมฯ
- ผู้อำนวยการสมาคมฯ

ผลผลิต : ประชากรนักกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคของประเทศเติบโตขยายฐานอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมทางการกีฬาในทุกพื้นที่ของประเทศ ผลิตนักกีฬาที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนผลผลิต

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- ฝ่ายเทคนิคกีฬา

กลยุทธ์ :

1. สร้างความเข้มแข็งให้สถาบันสมาชิกและเครือข่ายทั่วประเทศ
2. เผยแพร่องค์ความรู้ที่ทันสมัยและเฉพาะเจาะจง
3. จัดทำโครงการเพื่อเอื้อต่อการเข้าร่วมของนักกีฬาทุกระดับความสามารถ
4. พัฒนาระบบการฝึกซ้อมนักกีฬา ให้มีมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ

มาตรฐานและแนวปฏิบัติของกลยุทธ์

1. จัดการแข่งขันกีฬาภายในจังหวัด
2. การอบรมผู้ฝึกสอนกีฬา
3. การเผยแพร่โครงการใหม่ ๆ

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์ :

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- เจ้าหน้าที่สมาคมที่รับผิดชอบโครงการ

เป้าประสงค์ที่ 3 : บุคลากรกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย ได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการขยายผลโครงการกีฬาระดับชาติ และมีส่วนร่วมในการแข่งขันระดับนานาชาติได้

กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย 4 ปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2567	2568	2569	2570
จำนวนผู้ฝึกสอนที่เข้ารับการอบรมและรับรองโดยสมาคม	คน	70	120	120	120
จำนวนผู้ตัดสินที่เข้าปฏิบัติหน้าที่การแข่งขันกีฬาระดับชาติรับรองโดยสมาคม	คน	80	80	80	80
จำนวนผู้ฝึกสอนที่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทยในการแข่งขันในระดับนานาชาติ	คน	3+3+3 BC+BM+CC	3 FB	2	14

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตัวชี้วัด

- เลขาธิการสมาคมฯ
- ผู้อำนวยการสมาคมฯ

ผลผลิต : มีบุคลากรกีฬาที่ผ่านการอบรมและปฏิบัติงานในระดับชาติ และนานาชาติ

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนผลผลิต

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- ฝ่ายเทคนิคกีฬา

กลยุทธ์ :

1. พัฒนาศูนย์กีฬาทุกชนิดกีฬาทุกระดับ สำหรับทุกกลุ่มเป้าหมาย
2. พัฒนาศูนย์กีฬาทุกบทบาทเกี่ยวกับการดูแลผู้พิการทางสติปัญญา
3. สร้างเส้นทางในการพัฒนาศูนย์กีฬาเพื่อก้าวสู่ระดับสากล
4. เปิดโอกาสให้บุคลากรพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อได้รับการอบรม/เข้าร่วมประชุมในระดับสากล

มาตรฐานและแนวปฏิบัติของกลยุทธ์

1. การจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬา
2. การจัดอบรมผู้ตัดสินกีฬา
3. การอบรมอาสาสมัคร

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์ :

1. เลขานุการสมาคมฯ
2. ผู้อำนวยการสมาคมฯ

เป้าประสงค์ที่ 4 : สมาคมกีฬาสเปเชียลโอลิมปิคแห่งประเทศไทย มีศักยภาพ และ ความพร้อม ในการจัดการแข่งขันที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติได้

กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย 4 ปี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2567	2568	2569	2570
รายการแข่งขันที่จัดในระดับภูมิภาค	ครั้ง	4	4	4	4
รายการแข่งขันที่จัดในระดับชาติ	ครั้ง	1	1	1	1
เจ้าภาพจัดการแข่งขันระดับนานาชาติ	ครั้ง	0	0	1	0

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตัวชี้วัด

- เลขานุการสมาคมฯ
- ผู้อำนวยการสมาคมฯ

ผลผลิต : ประเทศไทยได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพกีฬานานาชาติทุก 4 ปี ซึ่งผลักดันให้ นักกีฬาไทยมีโอกาสเพิ่มขีดความสามารถทางกีฬาจากการเข้าร่วมการแข่งขันสากลที่ไทยเป็นเจ้าภาพ

ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนผลผลิต

- ผู้อำนวยการสมาคมฯ
- ฝ่ายเทคนิคกีฬา

กลยุทธ์:

1. พัฒนาความรู้และสร้างความเข้มแข็งให้กับบุคลากรจัดการแข่งขัน
2. นำเทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการแข่งขันทุกระดับ
3. การขยายฐานนักกีฬา เพื่อเพิ่มปริมาณนักกีฬาให้มีตัวเลือกนักกีฬาเป็นเลิศมากขึ้น
4. พัฒนาการสื่อสารภาษาอังกฤษ

ผู้รับผิดชอบในการบริหารกลยุทธ์ :

- เลขานุการสมาคมฯ
- ผู้อำนวยการสมาคมฯ